

## RAPPORT DU TRESORIER

Mesdames, Messieurs,

C'est déjà le moment de vous présenter le troisième bilan de l'olympiade. Force est de constater que même si des progrès ont été réalisés, il reste beaucoup de chemin à faire.

Le chemin est plutôt chaotique, nous restons attentifs à toutes les remarques et demandes qui nous sont faites et avec votre aide nous adaptons les différentes procédures.

Alors que j'étais plutôt optimiste à la fin de l'année 2017 quant à notre fonctionnement, je dois constater que la suite a été décevante : la saisie et le suivi de la comptabilité n'ont pu se faire dans des délais raisonnables. Les disfonctionnements pourraient s'expliquer par un concours de circonstances : le service de comptabilité s'est retrouvé sans personnel (congé formation pour Madame Torcaso, arrêt de travail pour Monsieur Boyer).

Afin de pouvoir fonctionner au minimum nous avons eu recours à du personnel intérimaire pour la saisie (contrat de courte durée : 2 semaines) puis une personne a été embauchée en CDD avec pour missions principales la saisie de la comptabilité et les recherches nécessaires pour apurer les créances inscrites au bilan 2017. Cette coopération s'est rapidement arrêtée.

De plus, les problèmes de fonctionnement du logiciel ADFI proposé par la FFJDA n'ont pas été résolus. Sans véritable solution nous avons dû réorganiser notre travail et externaliser la saisie comptable : c'est le cabinet EXCO qui a repris cette charge.

Notre tâche ne se limitant pas à la saisie, nous avons fait appel à Dominique Saunier et Mélinda Girardey pour différents travaux (préparations et vérifications de pièces comptables). Je profite de cette remarque pour rappeler à tous que l'utilisation de cartes bancaires demande beaucoup de rigueur et que nous devons recevoir tous les justificatifs dans les meilleurs délais. Les différents règlements ont été pris en charge par Stéphanie Gallerand (en supplément de son travail propre sur la formation).

Je remercie sincèrement toutes ces personnes qui nous ont permis de fonctionner.

Autre domaine qui est insuffisant : la comptabilité analytique.

Le constat étant fait, nous devons rechercher des solutions pour l'avenir. A court terme, nous souhaitons laisser au cabinet comptable la saisie (au moins jusqu'à la fin de l'olympiade).



Nous ne sommes pas la seule Ligue à avoir des difficultés avec le logiciel, nous sommes en contact avec ces Ligues pour la recherche de solutions avec un cahier des charges auprès d'entreprises (ex : Sage).

Pour le remplacement de madame Torcaso avec laquelle une rupture conventionnelle a été engagée après sa formation, un recrutement est envisagé, des entretiens ont déjà eu lieu à la suite des candidatures reçues.

Un point sur le bilan de l'exercice 2018. Vous avez pu constater sur les documents qui vous ont été envoyés que le résultat de l'exercice est cette année encore négatif de 14 653,34 €. Là encore nous ne pouvons pas nous satisfaire de cette situation et continuer à réduire nos fonds associatifs sans réagir.

C'est pour cette raison et afin de reconstituer nos fonds propres que des mesures d'économies sont à prévoir ou augmenter de façon significative nos recettes (subventions ?). Vous comprendrez que dans ces conditions les budgets prévisionnels (révisé 2019 et 2020) ne pourront pleinement satisfaire toutes les commissions.

Je reste confiant sur la volonté de tous de vouloir réussir. Je remercie tous les acteurs de la ligue : administratifs salariés, cadres techniques, élus et tous les bénévoles qui vont dans ce sens. Je n'oublie pas d'inclure dans ces remerciements Damien Manneville, qui a quitté la FFJDA après s'être fortement impliqué dans son rôle auprès de notre Ligue.

Je vous remercie de votre attention.

**Dominique PARAMANOFF** 

Trésorier de la Ligue Grand Est de Judo